

Séminaire « Développement Economique et Politique de la ville »

28 et 29 juin 2018
Salle multi-activités de Grand Bois

Dans le cadre de ses missions d'accompagnement à l'ingénierie des équipes projets chargées de l'animation des contrats de ville, le CRCSUR – Centre de Ressources Cohésion Sociale et Urbaine à La Réunion a organisé, avec ses partenaires, les 28 et 29 juin 2018, un séminaire de 2 jours sur la thématique « développement économique et politique de la ville. ».

Le développement économique est un pilier des nouvelles générations des contrats de ville 2015-2020. Il représente un réel enjeu de développement dans les quartiers prioritaires.

Il s'agit de sensibiliser les chef(e)s de projets coordonnateurs et leurs équipes au développement économique d'un territoire (notamment les quartiers prioritaires de la politique de la ville), et leur transmettre une méthodologie de travail dans ce domaine.

Le séminaire propose également d'aborder l'économie sociale et solidaire, les actions engagées à la réunion ainsi que les nouveaux « modes » d'emploi (les coopératives notamment), et tente d'apporter quelques réponses quant à la pertinence de la mise en place de groupement d'employeurs face à la fin des contrats aidés.

Les cadres en charge du développement économique au sein des collectivités territoriales sont également invités dans un objectif de mise en synergie des équipes.

Le public : Coordonnateurs et chefs de projets politique de la ville, cadres en charge du développement économique.

Contacts :

Stéphanie TURBY : 02 62 20 55 42 – stephanie.turby@externes.drjscs.gouv.fr

Christelle TRULES : 02 62 20 55 41 – christelle.trules@externes.drjscs.gouv.fr

Patricia ASSOUNE – 02 62 90 28 06 – patricia.assoune@cnfpt.fr

Bruno ADUGARD – 02 62 92 28 17 – bruno.adugard@cnfpt.fr

NOS PARTENAIRES

Compte rendu du séminaire :

Journée 1 : Jeudi 28 juin 2018

Accueil café

Ouverture de la session par Mikaël Guezelot, adjoint au Sous-Préfet à la Cohésion Sociale et à la Jeunesse, excuse le Sous-Préfet à la cohésion sociale et à la jeunesse ainsi que Jérôme Fournier Directeur DJSCS et Président du CR-CSUR
Introduction par le CR-CSUR et CNFPT

Approche socio-économique de la Réunion :

L'essoufflement du modèle économique réunionnais hérité de la départementalisation : Faut-il s'en inquiéter. **Jean-François Hoarau**, Professeur des universités en sciences économiques et sociales, Directeur du Centre d'Economie et de Management de l'Océan Indien (**CEMOI**). **Cf. PP de présentation**

Echanges avec la salle :

- Echanges autour de la question des infrastructures ;
- la question du modèle économique est le parallèle entre le taux de croissance et le potentiel de croissance ;
- quid des contrats aidés dans le maintien d'un certain pouvoir d'achat et de fonctionnement des collectivités ;
- réussite locale en demi-teinte : importations 28% du PIB (niveau métropole). L'industrie locale satisfait 80% du marché.
-

Perspectives :

- « Difficile de faire mieux »
- le modèle d'exportation est perfectible ;
- les domaines de substitution possible: l'Energie / Economie Circulaire...;
- Tertiaire : hors services publics, les activités augmentent ;
- Economie de proximité : « urbain / rural » idée à creuser ;
- Economie sociale et solidaire ; vraie innovation sociale face à la fin des emplois aidés ;
- Sous-développement des exportations, dont le taux de couverture est de 6 à 7 %.
- Nouveaux modèles agricoles :
 - o culture diversifiée ;
 - o démarche qualité vers le bio ;
- Marché de la zone OI, viser le haut de gamme (Les données fournies par les nouveaux modèles de calcul ne peuvent être comparés aux données extraites des modèles précédents.

NOS PARTENAIRES

Vigilance :

- Face au changement climatique :
- l'opportunité des nouvelles technologies : 6500 emplois directs 2 milliards de CA, faible exportation ;
- L'offre de formation : mettre en adéquation l'offre de formation face aux futurs métiers en tension.

Débat autour de la posture et de la compétence des DE des QPV.

L'ESS à la Réunion : Etat des lieux et missions de la CRESS :

Les chiffres – Présentation de l'observatoire. **Frédéric AURE** Directeur de la CRESS. Cf. PP de **Présentation**.

Jeu interactif entre la salle et les intervenants sous forme de question-réponses en début d'intervention. Puis, présentation du PP, peu d'échanges avec la salle, autour du rappel historique de sa création. Aujourd'hui on assiste à un pic de création de coopératives (éléments assez récent).

Acteurs et dispositifs politique de la ville

Charte entreprise et quartiers : Mikaël Guezelot – Préfecture.

Signature de la Charte en Préfecture prévue dans le courant du mois de septembre.

Les entreprises signataires s'engagent à agir pour l'emploi et la formation des demandeurs d'emploi dans les QPV.

Le CR-CSUR sera chargé d'animer des réunions entre les chefs d'entreprise et les équipes projets pour favoriser l'interconnaissance de leur champ respectif.

Nos Outres-mers ont des talents : le dispositif de parrainage, témoignages : **Thierry LALOI** Chargé de mission. Cf. PP de **présentation et vidéo**.

Echanges autour des modalités de parrainage, des profils des filleuls et des entreprises partenaires.

Constat : très peu de collectivités parrainent.

Invitation à accueillir de nouveaux parrains – marraines.

ADIE :

Chiffre clés et témoignage – Jimmy Rindiou. Cf. PP de **présentation**.

Rappel de l'histoire de l'ADIE, soutien (finance) des initiatives personnelles et professionnelles, soit dans la création ou le développement d'activité.

Ouverture de son activité autour de l'accompagnement à la création d'entreprise et poursuit sur l'aide à la levée des freins à l'accès à l'emploi.

La fabrique à initiatives.

Appel à devenir bénévole.

NOS PARTENAIRES

PAUSE DEJEUNER

Reprise en plénière présentée par Sylvie Tumoine – Responsable du Pôle PROJEC – DJSCS.

CitésLab, missions et actions phares

Un dispositif décliné au régional – Intervention d'un représentant de la caisse des dépôts – Témoignage d'un porteur de projet. **Maison de l'Emploi du Nord Raphaël Serrier** Directeur et **Julien Coutien** Chef de projet. **Cf. PP de présentation.**

M. SERRIER présente le dispositif en excusant la CDC qui devait le présenter. + Accompagnement de l'idée au projet par Julien Coutien, présentation de témoignage.

La Coopérative d'activité et d'emploi

Présentation de la coopérative, du réseau coopérer pour entreprendre **Shéhérazade Manjoo**. (Support de présentation de la CAE **à venir**).

La CAE devient COOP'UNION.

Présentation de :

- l'auto-emploi ;
- la coopérative de proximité : qui peut être adaptée aux jeunes ;
- Des intérêts à adhérer à une coopérative : utilisation du SIRET de la Coop pour réaliser ses activités en tant que salarié entrepreneur.

Partenaires :

- Convention de contractualisation avec Pôle Emploi via une convention ;
- Ville de Saint Paul projet collectif de quartier / Quartier Grande Fontaine / action CDV.

En supplément, bonus

Présentation des actions de PRODIJ – PIA Jeunesse et AJIR 974 Sylvie Tumoine – Responsable du Pôle PROJEC

Au regard des échanges de la salle et de l'intérêt du dispositif de coopération, nous avons demandé à Sylvie Tumoine de présenter les actions de l'association PRODIJ.

Tous les documents sont à retrouver là :

<https://prodij.wimi.pro/shared/#/folder/7e66e075f9cdb829287316ed16199688>

AJIR 974

PIA Jeunesse : **Cf présentation.**

NOS PARTENAIRES

Journée 2 : Vendredi 29 juin 2018

Sur la base des échanges et des propositions de la veille, le CIEDEL a décidé de modifier leur intervention pour la journée du 29 juin.
C'est pourquoi le plan du programme ne sera pas repris dans le compte rendu de la journée.

Ouverture de la journée par le CR-CSUR et le CNFPT en présentant le cabinet CIEDEL et son travail. Notes apportées à la formation prospective territoriale que la Réunion a pu recevoir dans d'autres sphères professionnelles.

Prospectives territoriales, développement économique :

Catherine DELHAYE, formatrice et consultante pour le CIEDEL, **directrice du CIEDEL**. Cf. **Support Pdf PP**
Présentation en plénière avec questions – réponses

Le Développement Local :

La méthode: histoire et outils, les données et les indicateurs
Approche de l'économie réunionnaise
Préconisations

La prospective

Histoire
Question majeures, les principes de la prospective
Définition :
Le référentiel
Analyse morphologique et scénario
Exercice :

Caractérisation de quelques variables clefs internes

- 6 variables => 6 groupes (si possible 1 Dev économique /groupe)
- 1. Historique de peuplement et d'occupation de l'espace ; profil des habitants (Jeunes / pers âgées, H/F, types de ménages...)
- 2. Politiques publiques d'aménagement, infrastructures, équipements, services publics
- 3. Modes de vie, modes d'habiter, de consommer, culture, technos, mobilités
- 4. Activités économiques, diversité, dépendance, emplois, revenus
- 5. Patrimoine naturel, eau, air, biodiversité, climat
- 6. Gouvernance (décentralisation, institutions, participation...)
- Énoncer :
 - Situation actuelle
 - Tendances lourdes observées depuis 30 ans
 - Incertitudes majeures pour le futur
 - Émergences
 - Hypothèses d'évolution à 30 ans

Travail en atelier pendant une heure :

5 groupes répartis de la façon suivante, avec pour consigne l'énoncé ci-dessus. Réfléchir son territoire à partir des indicateurs du passé, du présent et de l'avenir.

Groupe 1. « Historique de peuplement et d'occupation de l'espace ; profil des habitants (Jeunes / pers âgées, H/F, types de ménages...) »

Avec : Théo Rivière, Erickson Taïde, Charles Grondin, Bernard Gombert, Patrick Boitard, Yolaine Hoareau, Marie Assati, Daniel Collet.

Ce que l'on retient de cet exercice : « meilleure vision globale de notre territoire sur le long terme ».

Pas de groupe 2.

Groupe 3. « Modes de vie, modes d'habiter, de consommer, culture, technos, mobilités ».

Avec : Jean Max Govindassamy Roselyne Pothin, Willy Debese, Bénédicte Faivre, Murielle Laffin, Philippe Admeth Willy Araboux.

Ce que l'on retient de cet exercice : « Rassurant sur le partage de prospective »

Groupe 4. Activités économiques, diversité, dépendance, emplois, revenus

Avec : Isabelle Hache-Hoarau, Zoubair Rassolmian, Jessie Técher, Bruno Mamindy-Pajany, Christine Ova, Jean-Jacques Judith, Johan Bancala,, Lysbie Boyer, Fabienne Moutouchetty, Laurent Gauvandin.

Ce que l'on retient : Difficulté à sortir de son rôle, et la projection à 30 ans n'est pas un exercice aisé. Le vécu de chacun prend le pas sur l'exercice, on rêve peu, on a du mal à se défaire. Une question ; les QPV existeront ils toujours ? C'est le pessimisme qui revient, il semblerait que ce soit le scénario potentiel.

Groupe 5. Patrimoine naturel, eau, air, biodiversité, climat.

Avec : Linda Pony, Jean René Badré, David Bulin, Corine Atiama, Henry Payet, Nelly Grondin.

Ce que l'on retient : on se fige sur le thème en question et pas suffisamment sur la problématique des politiques publiques d'aménagement.

Groupe 6. Gouvernance (décentralisation, institutions, participation...)

Avec : Caroline Latchoumane, Frédéric Adolphe, Elisémone Bey, Yannick Ah-Chine, Guy Julliard, Edwige Audon ; Loic Guezello, Frédéric Calogine.

Ce que l'on retient :

1. Croisement des visions de 2 générations de chefs de projet, mais avec cette capacité à regarder vers l'avenir.
2. Beaucoup de regard sur le passé : besoin d'une « psychanalyse » des professionnels de la politique de la ville...
3. Nécessaire formation des élus.

NOS PARTENAIRES

4. Sentiment d'inachevé dans cet atelier.

PAUSE DEJEUNER

Innovation, innovation sociale, innovation territoriale : distinguer pour mieux repérer et accompagner

Pascale Vincent, formatrice et consultante pour le CIEDEL. **Cf. Support Pdf PP**

Présentation en plénière avec questions – réponses

Déroulé de la présentation :

- Quelques éléments de définition ;
- Processus d'innovation ;
- Ce qui distingue l'innovation sociale de l'innovation ;
- Ce qui distingue l'innovation territoriale de l'innovation sociale ;
- Le processus d'innovation Territoriale ;
- Importance de l'appropriation dans l'innovation ;
- Le processus d'innovation et indicateurs des degrés d'appropriation ;
- Notion de changement dans l'innovation ;
- Importance du contexte pour l'appropriation de l'innovation ;
- Facteurs / conditions favorables à l'avancée du processus d'innovation.

Jeux des 6 questions pour échanger sur des expériences innovantes : selon le tableau de questions présentées :

Cette séquence a permis aux participants de choisir une action particulière et de décliner les réponses aux questions dans le but de vérifier que l'action soit innovante ou pas.

1. le projet cible/ciblait-il de manière spécifique un territoire ?
2. A quels besoins, envies, aspirations, usages (du territoire) répond/répondait-il ?
3. Quelle réponse nouvelle propose-t-il (pour le territoire) ?
4. Se répand / se diffuse-t-il (sur le territoire) ? (appropriation par les usagers) et comment ? (importance et formes d'appropriation)
5. Quels changements induit-il (sur le territoire) ? (manières de faire - de voir et de penser - de s'organiser ensemble - de décider ensemble)
6. Induit-il du développement collectif ? (changement positif pour le territoire dans différentes dimensions)
7. Quels sont les acteurs impliqués? Quels rôles pour les agents de développement?
8. Quelles difficultés rencontrées? Quelles stratégies de contournement / dépassement éventuellement mises en place ?

Intervention de 2 participants qui se sont prêtés à cet exercice (Saint-Paul et Tampon).

NOS PARTENAIRES

Clôture du séminaire : CR-CSUR / CNFPT :

Remerciements à l'ensemble des intervenants ainsi qu'aux participants, à la mairie de Saint Pierre pour la qualité de son accueil.

Perspectives :

- Poursuite du travail commencé en ateliers territorialisés et thématiques : ateliers d'échanges de pratique : partage d'expérience de méthode : retour sur les pratiques professionnelles.
- Engagement des partenaires à participer à l'animation de ces ateliers
- Concourir au travail de collaboration entre les services développement économique des collectivités (intercommunalités et mairie).
- Favoriser les échanges entre les développeurs économiques et les équipes projets de la politique de la ville.
- Mise en lien entre les entreprises signataires de la charte entreprise et quartier et les équipes projets des CDV.

Dans le but d'investir l'animation du pilier développement économique et emploi sur l'ensemble des contrats de ville

NOS PARTENAIRES

Programme Journée du 28 juin 2018

8h30

Accueil Café

9h00

Propos introductif par M le Sous-Préfet à la cohésion sociale et à la jeunesse ou son représentant

9h15-10h15

Approche socio-économique de la Réunion

L'essoufflement du modèle économique réunionnais hérité de la départementalisation : Faut-il s'en inquiéter ?
Jean-François HOARAU, Professeur des universités en sciences économiques, Directeur du Centre d'Economie et de Management de l'Océan Indien (CEMOI).

10h15-10h30

Echanges avec la salle

10h30 - 11h00

L'ESS à la Réunion

Etat des lieux et missions de la CRESS : Les chiffres, présentation de l'observatoire...
Frédéric AURE, Directeur de la CRESS

11h00-11h15

Echanges avec la salle

11h15 – 12h30

Acteurs et dispositifs politique de la ville

ADIE : chiffres clés et témoignage - Jimmy Rindiou
« Nos Outre-Mer ont des Talents » : le dispositif de parrainage – Témoignages -Thierry Laloï, chargé de mission-
Charte entreprises et quartiers : Mikaël Guezélot - Préfecture

Pause déjeuner

14h00-16h15

Missions et Actions phares

Citéslab : Un dispositif national décliné au régional - Intervention d'un représentant de la caisse des dépôts - Témoignage d'un porteur de projet.

La Coopérative d'activité et d'emploi

Présentation de la coopérative, du réseau coopérer pour entreprendre
Shéhérazade MANJOO

16h15-16h30

Clôture de la 1ère journée

Programme Journée du 29 juin 2018

Prospective territoriale, développement économique et emploi

Cabinet LE CIEDEL

8h30	Accueil Café
9h00-9h15	Introduction <i>Rappel des points majeurs évoqués lors de la journée précédente</i>
9h15-9h35	Cadrage <i>Objectifs assignés aux professionnels, indicateurs à suivre Quelques éléments sur l'économie comme activité et comme science</i>
9h35-11h00	Diagnostic de situation <i>Les Enjeux communs aux territoires et à la base des politiques publiques. Trois regards et outils afin d'identifier les enjeux spécifiques à chaque territoire.</i>
11h00-11h15	Pause
11h15-12h30	Prospective <i>Vue d'ensemble de la démarche prospective et production collective (travail de groupe) sur les situations, évolutions et défis des territoires en politique de la ville au regard des questions économiques et d'emploi.</i>
<hr/> Pause déjeuner <hr/>	
13h30- 15h00	Les chemins des possibles <i>Pistes de développement économique et leviers possibles Innovation sociale et territoriale Partage d'une expérience inspirante</i>
15h00-16h30	Les acteurs clefs <i>Regard sur les parties prenantes, leurs rôles, les changements en cours et les partenariats à construire, entre pouvoirs publics, acteurs de l'ESS et secteur privé</i>
16h30	Clôture du séminaire